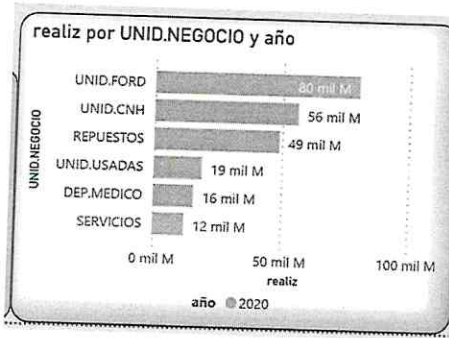


## Memoria del Directorio-Ejercicio 2.021

Me dirijo a esta HONORABLE ASAMBLEA en nombre y representación del DIRECTORIO de la firma TAPE RUVICHA S.A. Emisora de Capital Abierto, a fin de someter a consideración de los señores ACCIONISTAS la "MEMORIA DEL DIRECTORIO, BALANCE GENERAL AUDITADO, INVENTARIO Y CUADRO DEMOSTRATIVO DE RESULTADOS", correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2.021. Las principales cifras del ejercicio 2021 (comparativamente con los números del 2020):

### ESTADO DE RESULTADOS

VENTAS NETAS	31/12/20	31/12/21
Unidades Nuevas CNH	56.178.411.684	139.574.297.924
Unidades Nuevas Ford	79.727.549.656	113.817.263.722
Unidades Usadas	18.693.500.304	29.389.617.361
Repuestos	48.839.809.505	75.232.886.282
Servicios	12.205.991.550	16.916.975.674
Dpto. Médico	15.957.795.857	24.525.019.982
	231.603.058.556	399.456.060.945



Patrimonio Neto	2021	2020	
Capital integrado	20	211.300.000	211.300.000
Reserva de revalúo	21	-	-
Reserva legal	21	682.698	-
Reservas estatutarias	21	-	-
Reservas facultativas	21	-	-
Diferencia transitoria por conversión	21	22.946.080	-
Resultados acumulados	22	-	-
Subtotal	23	-10.651.086	-23.622.352
Interés minoritario	24	224.277.692	187.677.648
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>224.277.692</b>	<b>187.677.648</b>

### ESTADO DE RESULTADOS Al 31 de Diciembre de 2021 y 2020

(En miles de guaraníes)

	Nota	2021	2020
Ventas	25	399.456.061	231.603.059
Costo de ventas	26	-294.060.931	-169.801.618
Utilidad bruta		105.395.130	61.801.441
Gastos de ventas	27	-40.286.580	-33.244.496
Gastos administrativos	27	-17.618.571	-15.542.919
Otros ingresos y gastos operativos	28	7.113.259	699.207
Resultado operativo		54.603.238	13.713.234
Ingresos financieros - neto	29	14.908.632	3.182.500
Gastos financieros - neto	29	-54.653.089	-43.638.085
Subtotal	30	14.858.781	-26.742.352
Resultado de inversiones en asociadas		317.684	0
Resultados ordinarios antes de impuesto a la renta y participación minoritaria		15.176.464	-26.742.352
Resultado participación minoritaria	31	0	0
Resultado ordinario antes del impuesto a la renta		15.176.464	-26.742.352
Impuesto a la renta + Reserva Legal	32	-2.205.199	0
Resultado neto de actividades ordinarias		12.971.265	-26.742.352
Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta	33	0	0
Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta	34	0	0
Utilidad/(Pérdida) neta del año		12.971.265	-26.742.352
Utilidad neta por acción ordinaria	35	60	-127

Casa Central Asunción: Avda. Madame Lynch N° 1516 y José Pappalardo - Tel.: (+595) 21 671 900 - (+595) 971 242 460  
 Sucursal Encarnación: Ruta 6ta. Km. 4 - Tel.: (+595) 71 214 212 / 4 - (+595) 982 764 112 - (+595) 975 600 415  
 Sucursal Ciudad del Este: Ruta 7ma. Km. 5,5 - Tel.: (+595) 61 578 800 - (+595) 972 210 390 - (+595) 981 440 142  
 Sucursal Katuete: Ruta 10 Las Residentas Km. 375,5 - Tel.: (+595) 471 234 140 - (+595) 982 863 887 - (+595) 971 492 922  
 Sucursal Loma Plata: Avda. Central esq. Tirol - Tel.: (+595) 492 252 343 - (+595) 492 252 338 - (+595) 974 581 004  
 www.taperuvicha.com  
 Paraguay



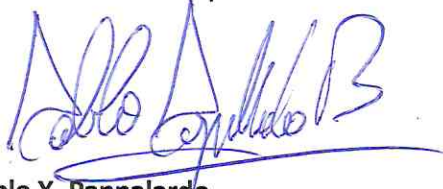


**7. Otros negocios**

- a. Beckman Coulter: Es otro segmento en que venimos creciendo todos los años. Mantenemos los contratos con varios hospitales (entre ellos el Hospital del Trauma e IPS) y trabajamos en la obtención de otros contratos.
- b. Filtros Wega: Trabajamos en la provisión minorista y mayorista
- c. PLM Agricultura de Precisión: Segmento en aumento. Las maquinarias (tractores/cosechadoras) incrementan su producción con este dispositivo, que les permite ser altamente eficientes en la siembra y en la cosecha.

De nuestras representadas FORD MOTOR COMPANY y CASE NEW HOLLAND recibimos todo el apoyo necesario para nuestro negocio, con precios competitivos y una tecnología de punta en todas sus líneas de productos, lo que permite una importante contribución en la facturación global, y un buen posicionamiento de las marcas en el mercado.-----

Por último quiero expresar el reconocimiento al personal ejecutivo, administrativo y técnico por la labor desempeñada en este año.-----



**Pablo X. Pappalardo**  
Presidente

